

# Register des 70. Jahrgangs 2015

## Verfasser der Aufsätze und Berichte

**fett** gedruckte Ziffern nennen die Ausgaben  
normal gedruckte die Seitenzahlen  
K = Kommentar

### Alles, Boris

Zusammenspiel zwischen §§ 174, 180 BGB und § 15 HGB – Stellvertretung bei Kündigungen **4 223**

### Appel, Wolfgang

Studie zu Hochqualifizierten –  
Arbeitszeit und Belastung **2 101**

### Balupuri-Beckmann, Anamika

Voraussetzungen, Anforderungen und Darlegung –  
Die krankheitsbedingte Kündigung **1 24**

### Barthel, Thomas

Urlaubsanspruch bei Wechsel in Teilzeit **10 613 K**

### Bernhardt, Marion

Voraussetzungen und gesetzliche Änderungen –  
Konzernprivileg bei Zeitarbeit **1 28**

### Birnbaum, Monika

Mützenpflicht für Piloten –  
Eine Frage der Gleichbehandlung **5 309 K**  
Gesetzlicher Unfallversicherungsschutz –  
Gefährliche Mittagspause? **10 575**

### Bissels, Alexander

Wirksamkeit eines Abtretungsverbots **3 187 K**  
Massenentlassungsanzeige bei Änderungs-  
kündigungen **4 247 K**  
Verdeckte Arbeitnehmerüberlassung **6 379 K**  
Kein besonderer Kündigungsschutz für  
Wahlvorstandsbewerber **7 438**

### Böhm, Verena

Arbeits- und steuerrechtliche Aspekte –  
bAV bei Entsendungen ins Ausland **3 172**

### Böhnke, Christian M.

Diversity-Controlling als Schlüsselfaktor –  
Der „Frauen-Karriere-Index“ **5 288**

### Borck, Katrin

Unzumutbarkeit der tatsächlichen  
Beschäftigung **3 182 K**

### Bork, Alexander

Mitbestimmung des Betriebsrats nach § 98 BetrVG  
– Betriebliche Bildungsmaßnahmen **11 640**

### Brachmann, Carsten

Pflichten der Vertragsparteien und  
arbeitgeberseitige Handlungsmöglichkeiten –  
Umgang mit kranken Mitarbeitern **1 16**  
Homeoffice-Vereinbarungen und alternierende  
Tearbeit – Arbeiten von Zuhause **7 396**

### Breetzke, Christian

Verantwortung des Arbeitgebers für die  
Urlaubsgewährung **1 59 K**  
Betriebliche Eingliederung von Vorgesetzten  
bei Matrixstrukturen **2 122 K**

### Bruns, Beate

Trends in der Personalentwicklung –  
Mobile- und E-Learning **7 424**

### Buchner, Stefan

Best Practice – BGM braucht einen starken  
Motor **6 346**

### Buttler, Andreas

Betriebliche Altersversorgung mit  
Direktversicherungen – Haftung in der  
Entgeltumwandlung **1 46**

### Diringer, Arnd

Per Glücksspiel zur Geschlechtsdiskriminierung –  
„Gender Pay Gag“? **1 32**  
Personalrat: Kein „lesender Zugriff“  
auf elektronische Zeiterfassung **8 491 K**  
Über Zuhälter im Staatsdienst und  
andere Kuriositäten – Erstaunliche Kündigungs-  
gründe **9 510**

### Dumpert, Michael

Das aktuelle Interview –  
Das wahre Potenzial erschließen **12 716**

### Dutzi, Georg

Ein Anwenderbericht aus Österreich –  
Elektronisches Lernen im Konzern **1 38**

### Elking, Lennart

Mindestlohngesetz –  
Arbeitszeitkonten auf dem Prüfstand **3 169**  
Auswirkungen auf die Praxis –  
Erste Rechtsprechung zum MiLoG **11 668**

### Eller, Elke

Digitalisierung und Zuwanderung **10 561**

### Esch, Franz-Rudolf

Employer Branding **6 321**

### Eyer, Eckhard

Betriebliche Gestaltung –  
Marktkonforme Arbeitsbedingungen **4 236**  
Systematisch und umfassend vorbereiten –  
Tarifwechsel **10 605**  
Veränderte Rahmenbedingungen in Zeiten  
des demografischen Wandels **12 720**

### Falter, Kira

s. Bissels, Alexander **7 438**

### Felix, Ute-Milena

Was tun, wenn der Zoll vor dem Werkstor steht?  
– „Dawn Raid“ MiLoG **3 140**

### Festge, Reinhold

Unsichere Zeiten erfordern Flexibilität **2 65**

### Fiedler, Alissa

Erfolgreiches HR-Management –  
Personalkompetenz dezentralisieren **12 699**

### Fiedler, Franziska

Außerordentliche Kündigung wegen sexueller  
Belästigung **5 308 K**

### Fischer, Britta

s. Bork, Alexander **11 640**

### Frank, Thomas

Wo endet die Verantwortung des Arbeitgebers?  
– Aufklärungspflichten in der bAV **2 109**

### Fuchs, Sebastian

Hand in Hand zu erfolgreichen  
Veränderungsprojekten –  
Arbeitnehmersvertreter einbinden **2 98**

### Fuhlrott, Michael

s. Balupuri-Beckmann, Dr. Anamika **1 24**  
Überblick Sonderkündigungsschutz –  
Sondergeschützte Arbeitnehmer **3 54**  
Was ist möglich? – Elternzeit und Teilzeit  
in Elternzeit **7 404**

### Gaibler, Bernhard

Mitbestimmung bei Arbeitsschutz und  
Gefährdungsbeurteilung **10 618 K**

### Gaizunas-Jahns, Nicole

Erwerb unternehmens- und branchenübergreifender  
Kompetenzen **8 469**

### Girstmair, Juliane

Grundlagen, Voraussetzungen und erste Fallgruppen  
– Verdachtskündigung und Fristen **8 462**  
Verlängerung und Verkürzung der Zweiwochenfrist  
– Verdachtskündigung und Fristen **9 517**

### Goldschmidt, Ulrich

Nachfolge funktioniert nicht auf Zuruf **9 497**

### Gräßler, Dr. Ralf

Zwischen „Wir machen den Weg frei“  
und „Wir sind dann mal weg“ –  
Agile Personalentwicklung **11 636**

### Grambow, Tobias

Einschränkungen der Rechte des Betriebsrats –  
Mitbestimmung im Tendenzbetrieb **4 219**

### Grimm, Oliver

Bewerbersuche, Datenschutz und  
Headhunting **5 270**

### Grosch, Constanze

Adipositas als Diskriminierungsmerkmal **6 373 K**

## Günther, Sebastian

Öffentlicher Dienst –  
Rechtsprechungsreport 2013/2014 2 82  
Aktuelle Rechtsprechung –  
Neues zur Stufenzuordnung im öD 5 301

## Haag, Gregor

s. Bissels, Alexander 3 187 K, 4 247 K, 6 379 K

## Hansen, Jürgen Rolf

Optimale Personalarbeit:  
Auf Stufen zum Erfolg 2 104  
Jenseits von Hierarchien 4 229  
Vom Sport motiviert 6 356  
Stark durch Wandel 8 466  
Stolz auf Innovation 10 594  
Am Prozess orientiert 12 713

## Hassel, Volker

In alter Frische ins nächste Jahrzehnt 1 1

## Heffler, Claudia

Wirksamkeit eines nachträglichen Verzichts  
auf Urlaubsabgeltung 6 377 K

## Heidenreich, Karina

Auf Nummer sicher gehen –  
Prävention im Lagerbetrieb 10 578

## Hellenkemper, Dagmar

Entschädigung nach AGG: Fristwahrung durch  
Klageerhebung 2 117 K  
Schadensersatz bei Wegnahme von Zahngold  
in Krematorium 7 437 K

## Heller, Christian

Verdrängungs- und Verstärkungseffekte –  
Materielle Anreize 6 366

## Henkel, Alexandra

Auch hier gilt das „normale“ Recht! –  
Arbeitsrecht im Profifußball 11 649

## Henn, Jana

Nicht nur etwas für Frauen? – Elternzeit 4 226

## Hennes, Kerstin

Kündigung eines Datenschutzbeauftragten 3 182 K  
Kein automatischer Anspruch auf ein gutes  
Arbeitszeugnis 4 244 K  
s. Lorenz, Alexander 5 276  
Kein Urlaubsanspruch ohne Zusage oder Zahlung  
des Entgelts 8 486 K  
Stellungnahme des Betriebsrats bei einer  
Massenentlassungsanzeige 11 678 K

## Hennig, Jörg

Grundzüge des Beitragsverfahrens –  
Wenn die SOKA-Bau kommt 8 479  
Rechtliche Fallstricke umgehen –  
Fremdpersonal in Matrixstrukturen 11 646

## Hofströbler, Janina

s. Henn, Jana 4 226

## Holzapfel, Hartwig

s. Bruns, Beate 7 424

## Hoppe, Christian

Wie weit reicht die Geheimhaltungspflicht  
im Arbeitsverhältnis? – Verschwiegenheits-  
klauseln 4 213

## Hunold, Wolf

Außerordentliche krankheitsbedingte Kündigung –  
„Unkündbare“ kranke Mitarbeiter 1 20  
Leistungsbonus für Banker in Zeiten der Krise  
1 55 K  
Nicht nur vorübergehende Arbeitnehmerüberlassung  
mit Erlaubnis 2 116 K  
Mitwirkungspflicht der betroffenen Mitarbeiter –  
Konfliktlösung im Betrieb 4 216  
Freistellung zur Fortbildung: Betriebsrat bestimmt  
mit 8 488 K  
Arbeitszeit (AT) bei Fehlen einer arbeitsvertraglichen  
Vereinbarung 9 555 K  
Risiken vermeiden, Missbrauchskontrolle –  
Mehrfachbefristungen 10 572  
Ausbildung: Außerordentliche Verdachtskündigung  
11 679 K  
Mediation: Mitbestimmung bei unwirksamer  
Arbeitgeberweisung 12 728 K

## Huss, Christoph

Das aktuelle Interview –  
Neue Formen der Wertschöpfung 5 282

## Huss, Wolfgang

Arbeit 4.0? 4 193  
s. Huss, Christoph 5 282

## Illes, Peter

s. Henkel, Alexandra 11 649

## Jacobsen, Bastian

HR-Controlling als Enabler – HR-Strategie 12 696

## Jentsch, Martina

s. Bernhardt, Marion 1 28  
Fehlende Mitbestimmung des Betriebsrats –  
Beweisverwertungsverbote 3 158

## Jesgarzewski, Tim

Befristung: Missbrauchskontrolle der Gerichte  
3 186 K  
Altersteilzeit: Bestimmtheit des Änderungs-  
angebots 4 250 K  
Benachteiligung wegen des Geschlechts  
bei einer Bewerbung 5 311 K  
Kündigungsschutz für „Alt-Arbeitnehmer“ 6 376 K  
Fallstricke bei der nachträglichen Beteiligung an  
Arbeitnehmereigenschaft von Auszubildenden  
7 440 K  
Fortbildungskosten – Rückzahlungsvereinbarungen  
8 459  
Verwirkung eines Schmerzensgeldanspruchs bei  
Mobbing 9 552 K  
Verlängerte Kündigungsfristen: Altersdiskriminierung?  
10 616 K  
Ausschluss von Doppelanträgen auf Urlaub  
11 680 K  
Entgeltfortzahlung 12 729 K

## Kaehler, Boris

HR-Management der langen Linien –  
Personalstrategie als Erfolgsfaktor 2 72

## Kainz, Florian

Zwei Fallbeispiele: Idealer Weg oder doppelte  
Stolperfalle? – Duales Studium 8 455

## Keilich, Jochen

Sanktionsmöglichkeiten und Verhältnis  
zum Ermittlungsverfahren –  
Straftaten am Arbeitsplatz 5 273

## Kilian, Friederike

s. Jentsch, Martina 3 158

## Klein, Sonja

s. Böhm, Verena 3 172

## Kock, Christina

Outplacement: Social Sabbatical & Co. –  
Trennung ohne Folgen 4 232

## Koldehoff-Hayashi, Markus

Empirische Studie zur Entwicklung  
eines Idealprozesses –  
Entsendungen ins Ausland 5 296

## Kolvenbach, Paulgerd

Was deutsche Unternehmer zur Betriebsrenten-  
situation in Deutschland sagen – Quo vadis, bAV?  
6 364

## Koschker, Maximilian

Einseitige Regelungen auf dem Prüfstand –  
Grenzen von Jeweiligkeitsklauseln 2 92

## Krämer, Daniel

Überprüfung von Mitarbeitern  
beim Kommen und Gehen –  
Eine Frage der Verhältnismäßigkeit 10 568

## Kraft, Bernd

Alles nur Prozess, oder? – Active Sourcing 9 525

## Kramer, Ingo

Tarifeinheitengesetz – Lichtblick für 2015 1 14

## Krawczyk, Andreas

Chancen und Risiken –  
Freiberufler in der IT-Branche 10 584

## Krüger, Astrid

Tarifvertraglicher Ausschluss der ordentlichen  
Kündigung 3 184 K  
Staffelung der Urlaubsdauer nach Alter  
möglich 8 487 K  
Vorstellungsgespräch eines Bewerbers  
mit Schwerbehinderung 9 554 K

## Kumsteller, Friederike

Befristete Fortsetzung bei Renteneintritt 10 612 K

## Kuntz, Bernhard

Firmeninterne Trainer und Berater ausbilden –  
Mitarbeiterqualifizierung 11 656

## Langer, Heiko

EuGH: Betriebsbegriff in der Massenentlassungs-  
richtlinie 9 550 K

## Laws, Ralf

Kein Anspruch des BR auf Bildung eines  
Arbeitsschutzausschusses 2 118 K  
Keine Passivlegitimation des Insolvenzverwalters  
3 184 K  
Rechtsmittel gegen Zustimmung des Integrations-  
amts 4 249 K  
Mitteilung der Schwerbehinderung bei der  
Bewerbung 5 310 K  
Einschränkung der Arbeitnehmerüberlassung  
6 372 K  
Arbeitgeber muss nicht über Steuernachteile  
aufklären 7 436 K  
Arbeitgeber müssen auf Abfindung entfallende  
Steuern abführen 10 619 K  
Ersatz des anteiligen Urlaubsentgelts bei Verletzung  
des Arbeitnehmers 11 684 K  
Klageverzicht in einem Formularaufhebungsvertrag  
12 730 K

## Link, Peter

s. Girstmair, Juliane 8 462, 9 517

## Link-Lundehn, Mirja

Schutz durch Versicherung –  
Haftungsrisiken für Führungskräfte 10 588

**List, Karl-Heinz**

Für Führungskräfte unverzichtbar – Empathie **6 348**  
Kopf oder Bauch? – Die Einstellungsentscheidung **9 528**

**Lorenz, Dr. Alexander**

Compliance: Arbeitsrecht und Datenschutz **5 276**

**Löwe, Petra**

Beratung im Wandel – Outplacement **10 590**

**Loy, Daniela**

Veröffentlichung von Werbevideos im Arbeitsverhältnis **9 551 K**

**Ludwig, Gero**

Arbeitgeberpflichten – Auslandsbezug beim Mindestlohn **3 144**  
Auslegung von Ausgleichsklauseln **5 314 K**

**Lutz, Barbara H.**

s. Böhnke, Christian M. **5 288**

**Maiß, Sebastian**

Wie man Leistung fördert und Minderleistung frühzeitig erkennt – Probezeit professionell gestalten **3 161**  
s. Grimm, Oliver **5 270**

**Malk, Wolfgang**

Entschädigung bei Diskriminierung wegen Schwangerschaft **9 552 K**

**Marquardt, Darka**

30-Punkte-Plan – Führung in virtuellen Teams **12 710**

**Massig, Michaela**

Keine Entschädigung für einen objektiv ungeeigneten Bewerber **2 119 K**

**Meiners, Norbert**

s. Koldehoff-Hayashi, Markus **5 296**

**Menzel, Irene K.**

s. Brachmann, Carsten **1 16**

**Möller, Ralf**

s. Hoppe, Christian **4 213**

**Möller, Reinhard**

Arbeitsrechtliche Rahmenbedingungen – Pflege naher Angehöriger **7 408**  
Wartezeit nach KSchG bei saisonaler Unterbrechung im Baugewerbe **10 616 K**  
Haftung des Arbeitgebers für Diskriminierung bei Bewerbungen **11 683 K**

**Mosch, Ulrich**

Auflösungsantrag wegen Depression nach Kündigung **1 57 K**

**Mühlenhoff, Herbert**

Personalabbau – Sozialverträgliche Maßnahmen **8 476**

**Müller, Sandra**

Internationale Arbeitsgruppen – Konfliktmanagement **1 42**  
s. Kainz, Florian **8 455**

**Münster, Bernhard**

Ein unterschätztes Stiefkind – Das Arbeitszeugnis **9 534**

**Müsch, Franz H.**

Berufskrankheiten-Todesfälle – Mit Toten gewinnt man keine Wahlen **6 353**

**Nau, Andreas**

Implementierung von Firmen-Wikis – Internes Wissen auf einen Klick **8 472**

**Neufeld, Tobias**

„Arbeiten 4.0“ und neue Formen der Arbeit – Herausforderung Digitalisierung **9 504**

**Nölke, Margrit**

Outsourcing und außerordentliche betriebsbedingte Kündigung **2 122 K**  
BVerfG: „Flashmobs“ sind verfassungsmäßig **3 180 K**

**Ockenfels, Wolfgang**

Zur Ethik in Unternehmen **11 625**

**Oltmanns, Sönke**

s. Fuhlrott, Michael **7 404**

**Pietrus, Anna**

Welche Risiken bergen Arbeitnehmerkündigungen und wann sind Kompromisse sinnvoll? **5 292**

**Plesterninks, Ingo**

Im Spiegel der aktuellen Rechtsprechung – Bonusvereinbarungen **6 361**  
Ein gewöhnlicher Geldanspruch mit wechselhafter Geschichte – Der Urlaubsabgeltungsanspruch **9 514**

**Pöggeler, Barbara**

Das aktuelle Interview – Wissensaustausch im Unternehmen **8 474**

**Quenzler, Alfred L. J.**

Führung als Berufung: eine Lebensaufgabe **12 689**

**Rauch, Manuela**

Erfüllung von Resturlaubsansprüchen durch Freistellung **1 56 K**  
Frist bei Kündigung durch Insolvenzverwalter **4 246 K**

**Redmann, Britta**

Modernes Leistungs-(Performance-)Management – Ohne Dampf keine Leistung **3 164**  
Das aktuelle Interview – Vom Wort zum Wert **3 166**

**Rehder, Thomas**

Das aktuelle Interview – Ein Recht auf Arbeit für Flüchtlinge **9 538**

**Reik, Christine**

In fünf Schritten eine erfolgreiche Personalstrategie entwickeln und umsetzen – Nur wer das Ziel kennt, kann treffen **2 76**

**Reischitz, Tibor**

Grundlagen für eine gute Zusammenarbeit – Verträge mit Interim Managern **7 416**

**Rosenau, Marc**

Annahmeverzug bei Freistellung **1 58 K**  
s. Ludwig, Gero **3 144**  
Anrechnung vorfällig gezahlter Einmalzahlungen auf Mindestlohn **11 677 K**

**Salomon-Hengst, Annette**

s. Günther, Sebastian **5 301**

**Sandrock, Stephan**

Im Rahmen der Gefährdungsbeurteilung – Das Erfassen psychischer Belastung **10 580**

**Scharff, Bettina**

Gestaltungsmöglichkeiten und Vermeidung – Urlaub im Ruhezeitraum **7 412**

**Schauß, Lena-Marie**

s. Krämer, Daniel **10 568**

**Scheibe, Susanne**

Ältere Beschäftigte erfolgreich unterstützen und einsetzen – Alter und Arbeit **1 8**

**Scheicht, Katrin**

s. Loy, Daniela **9 551 K**

**Scherf, Burkhard**

Arbeitszeiten müssen noch flexibler werden – Die Veränderung beginnt im Kopf **7 392**

**Scheuermann, Andreas**

Identität als Kernelement des Employer Brandings – Darf ich Ihre Marke sehen? **6 328**

**Schiewerling, Karl**

Rente mit 70? **5 257**

**Schiffauer, Dirk**

s. Buchner, Stefan **6 346**

**Schmid, Manfred**

Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat – Umgestaltung von Büroräumen **2 88**

**Schmidt, Dirk**

Ein guter Chef ist der beste Antrieb – Mitarbeitermotivation **6 350**

**Schmidt, Johannes**

s. Appel, Wolfgang **2 101**

**Schmitt-Rolfes, Günter**

Verlängerung des Arbeitsvertrags über die Altersgrenze hinaus **1 7**  
Arbeitszeugnis: Wahrheit geht vor Wohlwollen **2 71**  
Arbeitsrecht für GmbH-Organen? **3 135**  
„... kündigen wir vorsorglich zum nächstzulässigen Zeitpunkt ...“ **4 200**  
Arbeit im Rentenalter: Mutiger Bundespräsident – kleinmütige Rechtsprechung des BAG **5 263**  
Dumm gelaufen: Schmerzensgeld für die Arbeitnehmerin statt Ersatz von Detektivkosten **6 327**  
Das Tarifeinheitsgesetz – ein Kompromiss **7 391**  
Bewegung beim Streikrecht? **8 454**  
Mindestlohn und Sittenwidrigkeit: soziales und ethisches Minimum **9 503**  
Der langsame Tod des Freiwilligkeitsvorbehalts **10 567**  
Vorübergehende Übertragung einer höherwertigen Tätigkeit **11 631**  
Versetzung nach Belgien **12 695**

**Schmitz, Leonard**

Möglichkeiten, Veränderungen und arbeitsrechtliche Grenzen durch das AGG – Moderne Personalbeschaffung **12 703**

**Schmitz-Witte, Anita**

Hürden und Stolperfallen – Der Mindestlohn in der Praxis **3 136**  
Was ändert sich im BEEG? – Das neue Elterngeld Plus **7 400**

**Schneider, Susanne**

Chancen für Führungsnachwuchs und Personalentwicklung – Unbedeutende Märkte? **7 420**

**Schneider, Thomas**

Unterstützung durch Software – Datenschutz im Bewerbungsprozess **9 530**

**Scholz, Christian**

Ein juristisches Minenfeld – Generation Z **5 264**

**Schubert, Jens M.**

Haben Sie auch nichts vergessen? **8 449**

## Schulte, Thomas

Organisationscoaching für Leistung mit Leichtigkeit  
– Gemeinsam zum Ziel 11 654

## Schübler, Stefan

s. Eyer, Eckhard 4 236

## Schütz, Marcel

Über Mythenbildung und Schauspiel  
in Veränderungsprozessen –  
Management im Wandel 10 598

## Siegmund, Alexander

Überdotierung einer Gruppen-Unterstützungskasse  
6 378 K

## Sigmund, Markus

Vom Statussymbol zum Geheimtipp –  
Autotelefon im Dienstwagen 10 601

## Simon, Oliver

s. Koschker, Maximilian 2 92

## Skudlarek, Michael Oliver

Betriebliche Altersversorgung –  
Die Reform der Lebensversicherung 9 542

## Sprenger, Markus

Urlaub, Feiertag, Krankheit und Lebendorgan-  
spende – Entgeltfortzahlung 7 428

## Sprick, Anja

Altersteilzeit: Entgelterhöhung in der  
Freistellungsphase 1 53 K

## Stadler, Christina

Bedeutung des Mittelstands 3 129

## Stahn, Marco

Keine Aufklärungspflicht über Anspruch auf  
Entgeltumwandlung 6 374 K  
Keine Diskriminierung bei Höchstaltersgrenze  
in Versorgungsordnung 8 489 K  
Altersdiskriminierung bei Höchstaltersgrenze  
in Versorgungsordnung 11 682 K  
Altersversorgung: Ausschluss von Hinterbliebenen-  
versorgung 12 732 K

## Steinhorst, Achim

Wie Unternehmen dem veränderten  
Weiterentwicklungsbedarf begegnen können –  
Kompetenzen, Employability und MBA 11 632

## Stengel, Kerstin

Die größten Trends im E-Learning –  
Compliance online vermitteln 1 35

## Stolz, Werner

Das aktuelle Interview –  
Ergebnisse des Flüchtlingsgipfels 11 652

## Straubhaar, Thomas

Die griechische Tragödie 7 385

## Stück, Volker

Kein Erlöschen des Urlaubsanspruchs mit Tod des  
Arbeitnehmers 1 52 K  
Kein Unfallversicherungsschutz bei privatem  
Telefongespräch 1 60 K  
Kein Auskunftsanspruch des Betriebsrats über  
Abmahnungen 2 121 K  
Zustimmungsverweigerung des BR bei Leihkräften  
in M+E-Industrie 2 123 K  
Zurückweisung der Kündigung eines Personalleiters  
3 181 K  
Krankenrückkehrgespräche sind mitbestimmungs-  
pflichtig 3 188 K  
Keine AU bei Nachtschichtuntauglichkeit 4 245 K  
Unfallversicherungsschutz bei unentgeltlicher  
Probearbeit 4 251 K  
Vergütungspflichtige Arbeitszeit – Abholen von  
Dienstkleidung 5 312 K  
Ausbildung: Angemessene Vergütung und  
Schadensersatz 5 315 K  
Kündigungsschutz – Berechnung der sechsmonatigen  
Wartezeit 6 375 K  
Mitbestimmung des Betriebsrats bei Umkleide- und  
Rüstzeiten 7 439 K  
Arbeitslosengeld bei stufenweiser Wiedereinglie-  
derung 7 442 K  
Änderungsschutzklage und Auflösungsantrag des  
Arbeitnehmers 8 490 K  
Unfallversicherungsschutz bei Auslandseinsatz  
9 556 K  
Zutrittsrecht des Verleiherbetriebsrats im  
Entleiherbetrieb 10 615 K  
Impfschaden bei Gripeschutzimpfung:  
regelmäßig kein Arbeitsunfall 10 620 K  
Vergaberecht: Mindestlohnvorgaben für  
Subunternehmen unzulässig 11 676 K  
BEM: Anforderung und Bedeutung 11 680 K  
Mindestlohnsatz für entsandte ausländische  
Arbeitnehmer 12 727 K  
Arbeit auf Abruf und Annahmeverzug 12 731 K

## Thoholte, Natascha

s. Fuchs, Sebastian 2 98

## Thüsing, Gregor

Warum die Koalition ihren Vorsatz der  
Gesetzgebung noch einmal überdenken sollte –  
Fremdpersonal im Betrieb 11 644

## Troß, Martin

In schwierigen Situationen –  
Kommunikation mit dem Betriebsrat 2 96

## Tscharke, Georg

s. Löwe, Petra 10 590

## Uhe, Milan

Das aktuelle Interview –  
Interim Manager und Freelancer 7 418

## Unger-Hellmich, Dagmar

Arbeitsrechtliche Schwellenwerte –  
Einsatz von Leiharbeitnehmern 3 148

## Väth, Roland

s. Heidenreich, Karina 10 578

## von Ameln, Falko

s. Maiß, Sebastian 3 161

## von der Gracht, Heiko

s. Gaiziunas-Jahns, Nicole 8 469

## Walz, Alexander

Das aktuelle Interview –  
HR muss flexibler werden 1 40

## Weber, Henri

s. Schmitz, Leonard 12 703

## Weller, Bernd

Kein allgemeines Entfristungsrecht für  
Betriebsräte 1 54 K  
Mitbestimmung des Betriebsrats –  
Fokus E-Learning-Tools 2 85  
Betriebsrat kann Arbeitnehmer nicht gegen dessen  
Willen schützen 2 120 K  
Individualrechtliche Probleme –  
(Inter-)nationale Matrixstrukturen 4 210

## Weth, Stephan

s. Scholz, Christian 5 264

## Willems, Lara-Christina

s. Schmid, Manfred 2 88

## Wippermann, Frank

Unentschiedenes entscheiden –  
Führung(s)stärken 4 206

## Wolf, Sebastian

s. Weller, Bernd 4 210

## Zimmermann, André

Unterrichtung bei Betriebsübergang 4 248 K  
Verdachtskündigung nach heimlicher  
Videoüberwachung 5 313 K  
Darlegungslast des Leiharbeitnehmers  
bei Equal-Pay-Klagen 7 441 K

## Zöll, Oliver

Chancen und Risiken –  
Vorsicht Führungskraft! 4 202

## Zumkeller, Alexander R.

Arbeitsrechtliche Anforderungen für die (nahe)  
Zukunft 6 334  
Eigene Potenziale in Restrukturierungsphasen  
nutzen – Warum in die Ferne schweifen? 9 507  
Freizeitbedürfnisse der Mitarbeiter bedienen –  
Sabbatical & Co. im Unternehmen 12 707

## Zwarg, Christian

s. Alles, Boris 4 223

## Entscheidungen – zeitlich geordnet

Das Register erfasst die Rubriken  
 „Lohn und Gehalt – Kurz gemeldet“  
 „Rechtsprechung – Öffentlicher Dienst“  
 „Rechtsprechung – Aus dem Ticker“  
 „Rechtsprechung – Kurz kommentiert“ sowie  
 „Rechtsprechung – Entscheidungen kommentiert“

N = Aus dem Ticker  
 Kk = Kurz gemeldet, Kurz berichtet  
 K = Kommentar  
 öD = öffentlicher Dienst

### 1. Europäischer Gerichtshof

- Anrechnung vorfällig gezahlter Einmalzahlungen auf Mindestlohn  
 UrT. v. 17.11.2013 – C-522/12 **11** 677 K
- Kein Erlöschen des Urlaubsanspruchs mit Tod des Arbeitnehmers  
 UrT. v. 12.6.2014 – C-118/13 (Bollacke) **1** 52 K
- Vergaberecht: Mindestlohnvorgaben für Subunternehmen unzulässig  
 UrT. v. 18.9.2014 – C-549/13 **11** 676 K
- Höchstalter für Einstellung von Polizisten europarechtswidrig  
 UrT. v. 13.11.2014 – C-416/13 **1** 49 N
- Adipositas als Diskriminierungsmerkmal  
 UrT. v. 18.12.2014 – C-354/13 **2** 112 N, **6** 373 K
- Altersdiskriminierung durch Vergütungssystem  
 UrT. v. 28.1.2015 – C-417/13 **3** 176 N
- Mindestlohnsatz für entsandte ausländische Arbeitnehmer  
 UrT. v. 12.2.2015 – C-396/13 **12** 727 K
- Einschränkung der Arbeitnehmerüberlassung  
 UrT. v. 17.3.2015 – C-533/13 **6** 372 K
- EuGH zur Auslegung des Betriebsbegriffs bei Massenentlassungen  
 UrT. v. 30.4.2015 – C-80/14 **6** 369 N, **9** 550 K
- Dienstfahrt zwischen Wohnort und Kunde kann Arbeitszeit sein  
 UrT. v. 10.9.2015 – C-266/14 **10** 609 N
- Das Ende der Safe-Harbor und die Konsequenzen für Arbeitgeber  
 UrT. v. 6.10.2015 – C-362/14 **11** 673 N
- Aufhebungsvertrag bei Massenentlassung zu berücksichtigen  
 UrT. v. 11.11.2015 – C-422/14 **12** 724 K

### 2. Bundesverfassungsgericht

- BVerfG: „Flashmobs“ sind verfassungsmäßig  
 Beschl. v. 26.3.2014 – 1 BvR 3185/09 **3** 180 K
- Mitbestimmung bei der amtsärztlichen Untersuchung im PersVG  
 Beschl. v. 24.6.2014 – 6 P 1.14 **11** 672 öD
- BVerfG stärkt kirchliches Selbstbestimmungsrecht  
 Beschl. v. 22.10.2014 – 2 BvR 661/12 **1** 49 N
- Steuerfreies Erben von Betrieben weitgehend verfassungswidrig  
 UrT. v. 17.12.2014 – 1 BvL 21/12 **3** 176 N
- BVerfG kippt pauschales Kopftuchverbot an Schulen  
 Beschl. v. 27.1.2015 – 1 BvR 471/00 u. a. **4** 239 N
- Altersgrenzen für Beamte verfassungswidrig  
 Beschl. v. 21.4.2015 – 2 BvR 1322/12 (u. a.) **7** 433 N
- CGZP bleibt tarifunfähig  
 Beschl. v. 25.4.2015 – 1 BvR 2314/12 **7** 433 N
- Verfassungsbeschwerden gegen MiLoG unzulässig  
 Beschl. v. 25.6.2015 – 1 BvR 555/15 u. a. **8** 483 N
- VB gegen „Dritten Weg“ im kirchlichen Arbeitsrecht unzulässig  
 Beschl. v. 15.7.2015 – 2 BvR 2292/13 **10** 609 N
- Keine einstweilige Anordnung gegen Tarifeinheitsgesetz  
 Beschl. v. 6.10.2015 – 1 BvR 157/15 **11** 673 N

### 3. Bundesgerichtshof

- Ersatz des anteiligen Urlaubsentgelts bei Verletzung des Arbeitnehmers  
 UrT. v. 13.8.2013 – VI ZR 389/12 **11** 684 K
- Weitergabe der Privatanschrift eines Arbeitnehmers an Dritte  
 UrT. v. 20.1.2015 – VI ZR 13/14 **3** 178 Kk

### 4. Bundesarbeitsgericht

- Befristung: Missbrauchskontrolle der Gerichte  
 UrT. v. 13.2.2013 – 7 AZR 225/11 **3** 186 K
- Altersteilzeit: Bestimmtheit des Änderungsangebots  
 UrT. v. 14.5.2013 – 9 AZR 664/11 **4** 250 K
- Wirksamkeit eines nachträglichen Verzichts auf Urlaubsabgeltung  
 UrT. v. 14.5.2013 – 9 AZR 844/11 **6** 377 K
- Arbeitszeit (AT) bei Fehlen einer arbeitsvertraglichen Vereinbarung  
 UrT. v. 15.5.2013 – 10 AZR 325/12 **9** 555 K
- Rechtsmittel gegen Zustimmung des Integrationsamts  
 UrT. v. 23.5.2013 – 2 AZR 991/11 **4** 249 K

- Kündigungsschutz für „Alt-Arbeitnehmer“  
 UrT. v. 23.5.2013 – 2 AZR 54/12 **6** 376 K
- Outsourcing und außerordentliche betriebsbedingte Kündigung  
 UrT. v. 20.6.2013 – 2 AZR 379/12 **2** 122 K
- Tarifvertraglicher Ausschluss der ordentlichen Kündigung  
 UrT. v. 20.6.2013 – 2 AZR 295/12 **3** 184 K
- Wartezeit nach KSchG bei saisonaler Unterbrechung im Baugewerbe  
 UrT. v. 20.6.2013 – 2 AZR 790/11 **10** 616 K
- Annahmeverzug bei Freistellung  
 UrT. v. 26.6.2013 – 5 AZR 432/12 **1** 58 K
- Auflösungsantrag wegen Depression nach Kündigung  
 UrT. v. 11.7.2013 – 2 AZR 241/12 **1** 57 K
- Erfüllung von Resturlaubsansprüchen durch Freistellung  
 UrT. v. 16.7.2013 – 9 AZR 50/12 **1** 56 K
- Ausbildung: Angemessene Vergütung und Schadensersatz  
 UrT. v. 16.7.2013 – 9 AZR 784/11 **5** 315 K
- Vorstellungsgespräch eines Bewerbers mit Schwerbehinderung  
 UrT. v. 22.8.2013 – 8 AZR 563/12 **9** 554 K
- Kein Auskunftsanspruch des Betriebsrats über Abmahnungen  
 Beschl. v. 17.9.2013 – 1 ABR 26/12 **2** 121 K
- Auslegung von Ausgleichsklauseln  
 UrT. v. 25.9.2013 – 5 AZR 936/12 **5** 314 K
- Betriebsrat kann Arbeitnehmer nicht gegen dessen Willen schützen  
 Beschl. v. 9.10.2013 – 7 ABR 1/12 **2** 120 K
- Darlegungslast des Leiharbeitnehmers bei Equal-Pay-Klagen  
 UrT. v. 23.10.2013 – 5 AZR 556/12 **7** 441 K
- Kündigungsschutz – Berechnung der sechsmonatigen Wartezeit  
 UrT. v. 24.10.2013 – 2 AZR 1057/12 **6** 375 K
- Änderungsschutzklage und Auflösungsantrag des Arbeitnehmers  
 UrT. v. 24.10.2013 – 2 AZR 320/13 **8** 490 K
- Arbeitnehmereigenschaft von Auszubildenden  
 Beschl. v. 6.11.2013 – 7 ABR 76/11 **7** 440 K
- Mitbestimmung des Betriebsrats bei Umkleide- und Rüstzeiten  
 Beschl. v. 12.11.2013 – 1 ABR 59/12 **7** 439 Kk
- Keine Diskriminierung bei Höchstaltersgrenze in Versorgungsordnung  
 UrT. v. 12.11.2013 – 3 AZR 356/12 **8** 489 K



Keine Entschädigung für einen objektiv ungeeigneten Bewerber  
 Ur t. v. 14.11.2013 – 8 AZR 997/12 **2** 119 K

Unterrichtung bei Betriebsübergang  
 Ur t. v. 14.11.2013 – 8 AZR 824/12 **4** 248 K

Keine Passivlegitimation des Insolvenzverwalters  
 Ur t. v. 21.11.2013 – 6 AZR 979/11 **3** 184 K

Verdachtskündigung nach heimlicher Videoüberwachung  
 Ur t. v. 21.11.2013 – 2 AZR 797/11 **5** 313 K

Entschädigung bei Diskriminierung wegen Schwangerschaft  
 Ur t. v. 12.12.2013 – 8 AZR 838/12 **9** 552 K

Keine Aufklärungspflicht über Anspruch auf Entgeltumwandlung  
 Ur t. v. 21.1.2014 – 3 AZR 807/11 **6** 374 K

Kündigung eines Datenschutzbeauftragten  
 Ur t. v. 23.1.2014 – 2 AZR 372/13 **3** 182 K

Haftung des Arbeitgebers für Diskriminierung bei Bewerbungen  
 Ur t. v. 23.1.2014 – 8 AZR 118/13 **11** 683 K

Massenentlassungsanzeige bei Änderungskündigungen  
 Ur t. v. 20.2.2014 – 2 AZR 346/12 **4** 247 K

Frist bei Kündigung durch Insolvenzverwalter  
 Ur t. v. 27.2.2014 – 6 AZR 301/12 **4** 246 K

Freistellung zur Fortbildung: Betriebsrat bestimmt mit  
 Beschl. v. 18.3.2014 – 1 ABR 77/12 **8** 488 K

Altersdiskriminierung bei Höchstaltersgrenze in Versorgungsordnung  
 Ur t. v. 18.3.2014 – 3 AZR 69/12 **11** 682 K

Leistungsbonus für Banker in Zeiten der Krise  
 Ur t. v. 19.3.2014 – 10 AZR 622/13 **1** 55 K

Vergütungspflichtige Arbeitszeit – Abholen von Dienstkleidung  
 Ur t. v. 19.3.2014 – 5 AZR 954/12 **5** 312 K

Keine AU bei Nachtschichtuntauglichkeit  
 Ur t. v. 9.4.2014 – 10 AZR 637/13 **4** 245 K

Kein Anspruch des BR auf Bildung eines Arbeitsschutzausschusses  
 Beschl. v. 15.4.2014 – 1 ABR 82/12 **2** 118 K

Unzumutbarkeit der tatsächlichen Beschäftigung  
 Ur t. v. 16.4.2014 – 5 AZR 739/11 **3** 182 K

Entschädigung nach AGG: Fristwahrung durch Klageerhebung  
 Ur t. v. 22.5.2014 – 8 AZR 662/13 **2** 117 K

Nicht nur vorübergehende Arbeitnehmerüberlassung mit Erlaubnis  
 Ur t. v. 3.6.2014 – 9 AZR 111/13 **2** 116 K

Kein allgemeines Entfristungsrecht für Betriebsräte  
 Ur t. v. 25.6.2014 – 7 AZR 847/12 **1** 54 K

Altersteilzeit: Entgelterhöhung in der Freistellungsphase  
 Ur t. v. 22.7.2014 – 9 AZR 946/12 **1** 53 K

Kein besonderer Kündigungsschutz für Wahlvorstandsbewerber  
 Ur t. v. 31.7.2014 – 2 AZR 505/13 **7** 438 K

Schadensersatz bei Wegnahme von Zahngold in Krematorium  
 Ur t. v. 21.8.2014 – 8 AZR 655/13 **7** 437 K

Mitteilung der Schwerbehinderung bei der Bewerbung  
 Ur t. v. 18.9.2014 – 8 AZR 759/13 **5** 310 K

Benachteiligung wegen des Geschlechts bei einer Bewerbung  
 Ur t. v. 18.9.2014 – 8 AZR 753/13 **5** 311 K

Verlängerte Kündigungsfristen: Altersdiskriminierung?  
 Ur t. v. 18.9.2014 – 6 AZR 636/13 **10** 616 K

Arbeit auf Abruf und Annahmeverzug  
 Ur t. v. 24.9.2014 – 5 AZR 1024/12 **12** 731 K

Zurückweisung der Kündigung eines Personalleiters  
 Ur t. v. 25.9.2014 – 2 AZR 567/13 **3** 181 K

Mützenpflicht für Piloten – Eine Frage der Gleichbehandlung  
 Ur t. v. 30.9.2014 – 1 AZR 1083/12 **5** 309 K

Zutrittsrecht des Verleiherbetriebsrats im Entleiherbetrieb  
 Beschl. v. 15.10.2014 – 7 ABR 74/12 **10** 615 K

Staffelung der Urlaubsdauer nach Alter möglich  
 Ur t. v. 21.10.2014 – 9 AZR 956/12 **8** 487 K

Arbeitgeber muss nicht über Steuernachteile aufklären  
 Ur t. v. 13.11.2014 – 8 AZR 817/13 **7** 436 K

Befragung über Gewerkschaftszugehörigkeit  
 Ur t. v. 18.11.2014 – 1 AZR 257/13 **1** 48 N

Durchschnittliche Bewertung im Arbeitszeugnis  
 Ur t. v. 18.11.2014 – 9 AZR 584/13 **1** 48 N, **4** 244 K

Anspruch auf Mindestentgelt auch im Bereitschaftsdienst  
 Ur t. v. 19.11.2014 – 5 AZR 1101/12 **1** 48 N

Außerordentliche Kündigung wegen sexueller Belästigung  
 Ur t. v. 20.11.2014 – 2 AZR 651/13 **5** 308 K

BEM: Anforderung und Bedeutung  
 Ur t. v. 20.11.2014 – 2 AZR 755/13 **11** 680 K

Bescheid über Erwerbsminderungsrente löst Arbeitsverhältnis auf  
 Ur t. v. 10.12.2014 – 7 AZR 1002/12 **7** 432 öD

Eingruppierung im Sozial- und Erziehungsdienst  
 Ur t. v. 10.12.2014 – 4 AZR 773/12 **9** 544 öD

Kein Schmerzensgeld bei Mobbing?  
 Ur t. v. 11.12.2014 – 8 AZR 838/13 **2** 112 N, **9** 552 K

Ausschluss von Doppelansprüchen auf Urlaub  
 Ur t. v. 16.12.2014 – 9 AZR 295/13 **2** 112 N, **11** 680 K

Anspruch auf Verteilung der wöchentlichen Teilzeitarbeit  
 Ur t. v. 16.12.2014 – 9 AZR 815/13 **10** 608 öD

Betriebsrente erst mit gesetzlicher Altersrente  
 Ur t. v. 13.1.2015 – 3 AZR 894/12 **2** 112 N

Urlaubsgewährung nach fristloser Kündigung  
 Ur t. v. 10.2.2015 – 9 AZR 455/13 **3** 176 N

Voller Urlaubsanspruch bei Wechsel von Voll- in Teilzeit  
 Ur t. v. 10.2.2015 – 8 AZR 53/14 (F) **4** 239 N

Kein Urlaubsanspruch ohne Zusage oder Zahlung des Entgelts  
 Ur t. v. 10.2.2015 – 9 AZR 455/13 **8** 486 K

Minderung des Urlaubsanspruchs: § 26 Abs. 1 Satz 4 TVöD unwirksam  
 Ur t. v. 10.2.2015 – 9 AZR 53/14 (F) **9** 544 öD, **10** 613 K

Stellenbesetzungsverfahren im öD: Anspruch auf Teilnahme?  
 Ur t. v. 10.2.2015 – 9 AZR 554/13 **9** 544 öD

Anspruch auf Abschluss eines Altersteilzeitarbeitsvertrags  
 Ur t. v. 10.2.2015 – 9 AZR 115/14 **10** 608 öD

Befristete Fortsetzung bei Renteneintritt  
 Ur t. v. 11.2.2015 – 7 AZR 17/13 **4** 239 N, **10** 612 K

Ausbildung: Außerordentliche Verdachtskündigung  
 Ur t. v. 12.2.2015 – 6 AZR 845/13 **11** 679 K

Veröffentlichung von Werbevideos im Arbeitsverhältnis  
 Ur t. v. 19.2.2015 – 8 AZR 1011/13 **4** 239 N, **9** 551 K

Tarifsukzession im öffentlichen Dienst  
 Ur t. v. 25.2.2015 – 5 AZR 593/13 **11** 672 öD

Stellungnahme des Betriebsrats bei einer Massenentlassungsanzeige  
 Ur t. v. 26.2.2015 – 2 AZR 955/13 **11** 678 K

Stufenaufstieg von Oberärzten im TV-Ärzte/VKA  
 Ur t. v. 12.3.2015 – 6 AZR 879/13 **7** 432 öD

Klageverzicht in einem Formularaufhebungsvertrag  
 Ur t. v. 12.3.2015 – 6 AZR 82/14 **12** 730 K

Ausbildungsvergütung kann sich an BAföG-Satz orientieren  
 Ur t. v. 17.3.2015 – 9 AZR 732/13 **5** 305 N

Entgeltfortzahlung  
 Ur t. v. 18.3.2015 – 10 AZR 99/14 **5** 305 N, **12** 729 K

Azubi muss Schmerzensgeld zahlen – kein Altersbonus  
 Ur t. v. 19.3.2015 – 8 AZR 67/14 **5** 305 N

Ständige Vertretung – keine Zulage gem. § 14 TVöD  
 Ur t. v. 16.4.2015 – 6 AZR 242/14 **8** 482 öD

Betriebsrentenanpassung – tatsächliche wirtschaftliche Lage  
 Ur t. v. 21.4.2015 – 3 AZR 729/13 **6** 369 N

Nachzahlungspflicht wegen unangemessener Ausbildungsvergütung  
 Ur t. v. 29.4.2015 – 9 AZR 108/14 **6** 369 N

Mindestlohn auch an Feiertagen und bei Arbeitsunfähigkeit  
 Ur t. v. 13.5.2015 – 10 AZR 191/14 **7** 433 N

Urlaubskürzung wegen Elternzeit  
 Ur t. v. 19.5.2015 – 9 AZR 725/13 **7** 433 N

Konkurrentenklage und Bewerbungsverfahrensanspruch  
 Urt. v. 19.5.2015 – 9 AZR 837/13 **12** 723 öD

Betriebsübergang: Dynamik einer Verweisklausel  
 Beschl. v. 17.6.2015 – 4 AZR 61/14 [A] **9** 547 N

Entschädigungsanspruch nach Scheinbewerbung fraglich  
 Beschl. v. 18.6.2015 – 8 AZR 848/13 (A) **8** 483 N

Gleiche Vergütung bei herkunftssprachlichem Unterricht  
 Urt. v. 25.6.2015 – 6 AZR 383/14 **9** 547 N

Mediation: Mitbestimmung bei unwirksamer Arbeitgeberweisung  
 Beschl. v. 30.6.2015 – 1 ABR 71/13 **12** 728 K

Fristlose Kündigung wegen Raubkopien auf Dienst-PC  
 Urt. v. 16.7.2015 – 2 AZR 85/15 **8** 483 N

Kündigung im Kleinbetrieb unwirksam  
 Urt. v. 23.7.2015 – 6 AZR 457/14 **9** 546 N

Witwenrente trotz „Spätehenklausel“  
 Urt. v. 4.8.2015 – 3 AZR 137/13 **9** 546 N

Zirkusartisten sind keine Arbeitnehmer  
 Urt. v. 11.8.2015 – 9 AZR 98/14 **9** 546 N

Keine Vergütung bei rückwirkend begründetem Arbeitsverhältnis  
 Urt. v. 19.8.2015 – 5 AZR 975/13 **9** 546 N

Kein Anspruch auf Schadensersatz nach Streik am Flughafen  
 Urt. v. 25.8.2015 – 1 AZR 754/13 **10** 609 N

Altersversorgung: Ausschluss von Hinterbliebenenversorgung  
 Urt. v. 15.10.2015 – 3 AZR 653/11 **12** 732 K

Leiharbeiter zählen bei Aufsichtsratswahl mit  
 Beschl. v. 4.11.2015 – 7 ABR 42/13 **12** 724 N

## 5. Landesarbeitsgerichte

Zustimmungsverweigerung des BR bei Leihkräften in M+E-Industrie  
 LAG Nürnberg  
 Beschl. v. 29.10.2013 – 7 TaBV 15/13 **2** 123 K

Massenentlassung: Konsultationsverfahren nach § 17 Abs. 2 KSchG  
 LAG Nürnberg  
 Urt. v. 10.2.2014 – 2 Sa 379/14 **6** 371 Kk

Krankenrückkehrgespräche sind mitbestimmungspflichtig  
 LAG München  
 Beschl. v. 13.2.2014 – 3 TaBV 84/13 **1** 51 Kk, **3** 188 K

Sozialplanansprüche – Gleichbehandlungsgrundsatz  
 LAG Hamm  
 Urt. v. 14.5.2014 – 2 Sa 1651/13 **2** 115 Kk

Betriebliche Eingliederung von Vorgesetzten bei Matrixstrukturen  
 LAG Baden-Württemberg  
 Beschl. v. 28.5.2014 – 4 TaBV 7/13 **2** 122 K

Anforderungen an einen Teilzeitantrag  
 LAG Mecklenburg-Vorpommern  
 Urt. v. 29.5.2014 – 5 Sa 121/14 **9** 549 Kk

Verantwortung des Arbeitgebers für die Urlaubsgewährung  
 LAG Berlin-Brandenburg  
 Urt. v. 12.6.2014 – 21 Sa 221/14 **1** 59 K

Wirksamkeit eines Abtretungsverbots  
 LAG Niedersachsen  
 Urt. v. 16.6.2014 – 13 Sa 1327/13 **3** 187 K

Probezeitkündigung mit langer Kündigungsfrist  
 LAG Mecklenburg-Vorpommern  
 Urt. v. 24.6.2014 – 5 Sa 222/13 **4** 241 Kk

Keine Pflicht zur Vorlage eines erweiterten Führungszeugnisses  
 LAG Hamm  
 Urt. v. 4.7.2014 – 10 Sa 171/14 **2** 114 Kk

Vertrauensschutz bei der Eingruppierung  
 LAG Köln  
 Urt. v. 6.8.2014 – 5 Sa 877/13 **8** 482 öD

Arbeitsverweigerung bei objektiv rechtswidriger Versetzung  
 LAG Köln  
 Urt. v. 28.8.2014 – 6 Sa 423/14 **1** 51 Kk

Kündigung wegen Unterschriftenaktion  
 LAG Hamm  
 Urt. v. 3.9.2014 – 4 Sa 235/14 **1** 50 Kk

Beendigung von Homeoffice-Tätigkeit  
 LAG Düsseldorf  
 Urt. v. 10.9.2014 – 12 Sa 505/14 **1** 50 Kk

Kürzung des Urlaubsanspruchs nach Elternzeit  
 LAG Niedersachsen  
 Urt. v. 16.9.2014 – 15 Sa 533/14 **1** 50 Kk

Ausbildungskosten – unzulässige Rückzahlungsklausel  
 LAG Schleswig-Holstein  
 Urt. v. 17.9.2014 – 6 Sa 106/14 **5** 306 Kk

Sonderkündigungsschutz ab Ankündigung einer Pflegezeit  
 Thüringer LAG  
 Urt. v. 2.10.2014 – 6 Sa 345/13 **4** 241 Kk

Keine Anrechnung von Zeiten als Leiharbeitnehmer  
 LAG Düsseldorf  
 Urt. v. 8.10.2014 – 7 Sa 1042/13 **2** 114 Kk

Stufenzuordnung bei Höhergruppierung nach Abordnung  
 LAG Sachsen-Anhalt  
 Urt. v. 20.10.2014 – 6 Sa 280/13 **11** 672 öD

Äußere Form eines Arbeitszeugnisses  
 Hessisches LAG  
 Beschl. v. 21.10.2014 – 12 Ta 375/14 **9** 549 Kk

Wiedereinstellung: Stufenobergrenze (§ 16 Abs. 3 TV-L) europarechtswidrig?  
 LAG Rheinland-Pfalz  
 Urt. v. 29.10.2014 – 4 Sa 176/14, rk. **8** 482 N

Arbeitsverhältnis mit Entleihunternehmen bei Scheinwerkvertrag  
 LAG Baden-Württemberg  
 Urt. v. 3.12.2014 – 4 Sa 41/14 **2** 114 Kk

Keine Nachvergütung aus Beschäftigungssicherungsvertrag  
 LAG Düsseldorf  
 Urt. v. 5.12.2014 – 10 Sa 605/14 **2** 113 N

Mitgliederwerbung: Zutrittsrecht der Gewerkschaft zum Betrieb  
 LAG Hamm  
 Urt. v. 16.12.2014 – 12 Sa 1020/14 **7** 435 Kk

Schadensersatzanspruch nach bAV durch Entgeltumwandlung?  
 LAG Düsseldorf  
 Urt. v. 17.12.2014 – 12 Sa 580/14 **6** 371 Kk

(Vorrats-)Arbeitnehmerüberlassungserlaubnis wirksam?  
 LAG Baden-Württemberg  
 Urt. v. 18.12.2014 – 3 Sa 33/14 **2** 113 N, **3** 179 Kk, **6** 379 K

Umfangreiche Darlegungslast zur Arbeitnehmereigenschaft  
 LAG Düsseldorf  
 Urt. v. 18.12.2014 – 15 Ta 582/14 **3** 178 Kk

Kein Anspruch auf Homeoffice  
 LAG Rheinland-Pfalz  
 Urt. v. 18.12.2014 – 5 Sa 378/14 **4** 240 Kk

Rechtsbeistand bei betrieblichem Eingliederungsmanagement  
 LAG Rheinland-Pfalz  
 Urt. v. 18.12.2014 – 5 Sa 518/14 **5** 307 Kk

Unpfändbarkeit von Zuschlägen für Nacht-, Sonn- und Feiertagsarbeit  
 LAG Berlin-Brandenburg  
 Urt. v. 9.1.2015 – 3 Sa 1335/14 **5** 306 Kk

Rechte des Betriebsrats bei Einrichtung einer Facebook-Seite  
 LAG Düsseldorf  
 Urt. v. 12.1.2015 – 9 TaBV 51/14 **3** 178 Kk

Massenentlassungsverfahren – Wirksamkeit einer Kündigung  
 LAG Hamm  
 Urt. v. 13.1.2015 – 7 Sa 900/14 **4** 240 Kk

Keine Ausbildungsvergütung: Teilnahme am Berufsschulunterricht  
 LAG Baden-Württemberg  
 Urt. v. 14.1.2015 – 13 Sa 73/14 **5** 306 Kk

Keine Arbeitnehmerhaftung für Unternehmenskartellbußen  
 LAG Düsseldorf  
 Urt. v. 20.1.2015 – 16 Sa 459/14 **3** 178 Kk

Arbeitgeber müssen auf Abfindung entfallende Steuern abführen  
 LAG Hamm  
 Urt. v. 30.1.2015 – 18 Sa 984/14 **10** 619 K

Räumlich weite Entfernung des Betriebsteils nach § 4 Abs. 1 BetrVG  
 LAG Köln  
 Beschl. v. 6.2.2015 – 4 TaBV 60/14 **8** 484 Kk

Sozialplan: Kündigungsausschluss  
 LAG Berlin-Brandenburg  
 Urt. v. 10.2.2015 – 7 Sa 1619/14 **4** 240 Kk

Urlaubsanspruch – Wartezeit nach § 5 BUrlG  
 LAG Hamm  
 Urt. v. 19.2.2015 – 16 Sa 1207/14 **6** 370 Kk

Mitbestimmung bei Maßnahmen des Gesundheitsschutzes  
 LAG Berlin-Brandenburg  
 Urt. v. 25.2.2015 – 23 TaBV 1448/14 **7** 435 Kk

Zeitlich befristete Beschäftigung nach Arbeitnehmerwunsch  
LAG Baden-Württemberg  
Urt. v. 4.3.2015 – 2 Sa 31/14 **6** 370 Kk

Keine Kündigung wegen Weitergabe vertraulicher Unterlagen  
LAG Schleswig-Holstein  
Urt. v. 4.3.2015 – 3 Sa 400/14 **7** 434 Kk

Pfändbarkeit der Jahressonderzahlung nach § 20 TVöD  
LAG Köln  
Urt. v. 6.3.2015 – 4 Sa 871/14 **7** 432 öD

Sachgrund für Befristung – Kausalität  
LAG Berlin-Brandenburg  
Urt. v. 9.3.2015 – 10 Sa 2117/14 **9** 548 N

Private Dienstwagennutzung in der Freistellungsphase  
LAG Rheinland-Pfalz  
Urt. v. 12.3.2015 – 5 Sa 565/14 **7** 434 Kk

Keine nachträgliche Herabsetzung der Altersbefristung  
LAG München  
Urt. v. 17.3.2015 – 7 Sa 715/14 **11** 674 Kk

Minusstunden und Lohnkürzung  
LAG Rheinland-Pfalz  
Urt. v. 18.3.2015 – 4 Sa 529/14 **8** 484 Kk

Mitbestimmung bei Arbeitsschutz und Gefährdungsbeurteilung  
LAG Berlin-Brandenburg  
Beschl. v. 25.3.2015 – 23 TaBV 1448/14 **10** 618 K

Kündigung wegen Schlechtleistung  
LAG Rheinland-Pfalz  
Urt. v. 16.4.2015 – 5 Sa 638/14 **9** 548 Kk

Betriebsratsarbeit keine Arbeitszeit i. S. d. ArbZG  
LAG Niedersachsen  
Beschl. v. 20.4.2015 – 12 TaBV 76/14 **8** 484 Kk

Interessenabwägung bei verhaltensbedingter Kündigung  
LAG Rheinland-Pfalz  
Urt. v. 5.5.2015 – 7 Sa 641/14 **10** 611 Kk

Teil-Namensliste nach § 1 Abs. 5 KSchG  
LAG Niedersachsen  
Urt. v. 7.5.2015 – 5 Sa 1321/14 **8** 485 Kk

Bestimmte Beschäftigung nur bei Ermessensreduktion auf null  
LAG München  
Urt. v. 21.5.2015 – 3 Sa 68/15 **10** 610 Kk

Stellenprofil „Deutsch als Muttersprache“: Diskriminierung?  
Hessisches LAG  
Urt. v. 15.6.2015 – 16 Sa 1619/14 **10** 610 Kk

Auswechseln von Kündigungsgründen  
LAG Düsseldorf  
Urt. v. 24.6.2015 – 7 Sa 1243/14 **9** 548 N

Auslegung einer Vergütungsabrede  
LAG Köln  
Urt. v. 13.7.2015 – 2 Sa 1237/14 **12** 725 Kk

Die überflüssige Änderungskündigung  
LAG München  
Urt. v. 22.7.2015 – 11 Sa 86/15 **12** 725 Kk

Kein Anspruch auf Entgelt während der Raucherpause(n)  
LAG Nürnberg  
Urt. v. 5.8.2015 – 2 Sa 132/15 **11** 674 Kk

Gesellschafterwechsel ist kein Unternehmensübergang  
LAG Düsseldorf  
Urt. v. 10.8.2015 – 9 Sa 421/14 **11** 675 Kk

Ermessensausübung bei Versetzung  
LAG Schleswig-Holstein  
Urt. v. 26.8.2015 – 3 Sa 157/15 **11** 674 Kk

Haftungsfälle Unterrichtungsschreiben  
LAG Düsseldorf  
Urt. v. 14.10.2015 – 1 Sa 733/15 **12** 725 N

## 6. Arbeitsgerichte

Probezeit: Sonderkündigungsschutz für Datenschutzbeauftragte  
ArbG Dortmund  
Urt. v. 20.2.2013 – 10 Ca 4800/12 **11** 675 Kk

Gesetzlicher Mindestlohn und Leistungsbonus  
ArbG Düsseldorf  
Urt. v. 20.4.2015 – 5 Ca 1675/15 **7** 434 Kk

Mindestlohn: Anrechnung von Weihnachts- und Urlaubsgeld  
ArbG Herne  
Urt. v. 7.7.2015 – 3 Ca 684/15 **10** 611 Kk

## 7. Bundessozialgericht

Unfallversicherungsschutz bei unentgeltlicher Probearbeit  
Urt. v. 14.11.2013 – B 2 U 15/12 **4** 251 K

Arbeitslosengeld bei stufenweiser Wiedereingliederung  
Urt. v. 17.12.2013 – B 11 AL 20/12 R **7** 442 K

Unfallversicherungsschutz bei Auslandseinsatz  
Urt. v. 19.12.2013 – B 2 U 14/12 R **9** 556 K

## 8. Landessozialgerichte

Kein Unfallversicherungsschutz bei privatem Telefongespräch  
Hessisches LSG  
Urt. v. 17.9.2013 – L 3 U 33/11 **1** 60 K

„Freie“ Intensivpfleger unterliegen Sozialversicherungspflicht  
LSG Nordrhein-Westfalen  
Urt. v. 26.11.2014 – L 8 R 573/12 **3** 179 Kk

## 9. Sozialgerichte

Impfschaden bei Gripeschutzimpfung: regelmäßig kein Arbeitsunfall  
SG Dortmund  
Urt. v. 5.8.2015 – S 36 U 818/12 **10** 620 K

## 10. Bundesfinanzhof

Rabatte von dritter Seite als Arbeitslohn  
Urt. v. 18.10.2012 – VI R 64/11 **4** 235 Kk

Änderungen für Betriebsveranstaltungen  
Urt. v. 16.5.2013 – VI R 94/10 **2** 108 Kk

Rabatte von dritter Seite als Arbeitslohn  
Urt. v. 10.4.2014 – VI R 62/11 **4** 235 Kk

Erwerb verbilligter Aktien als Arbeitslohn  
Urt. v. 7.5.2014 – VI R 73/12 **2** 108 Kk

Beiträge zur „Rürup-Rente“  
Urt. v. 15.7.2014 – X R 35/12 **4** 235 Kk

Berufsausbildungskosten als Werbungskosten  
Beschl. v. 17.7.2014 – VI R 2/12 **2** 108 Kk

Tätigkeitsort eines Auslandskorrespondenten  
Urt. v. 25.11.2014 – I R 27/13 **5** 300 Kk

Überdotierung einer Gruppen-Unterstützungskasse  
Urt. v. 26.11.2014 – I R 37/13 **6** 378 K

Zurechnung eines geleasteten Pkw  
Urt. v. 18.12.2014 – VII R 75/13 **6** 360 Kk

Mitarbeiterkapitalbeteiligungsprogramme und 44-Euro-Freigrenze  
Urt. v. 15.1.2015 – VI R 16/12 **5** 300 Kk

Widerruf einer Lohnsteueranrufungsauskunft  
Beschl. v. 15.1.2015 – VI B 103/14 **5** 300 Kk

Bestechungsgelder an Arbeitnehmer  
Urt. v. 16.6.2015 – IX R 26/14 **12** 719 Kk

Feiern von Arbeitnehmern  
Urt. v. 8.7.2015 – VII R 46/14 **12** 719 N

## 11. Finanzgerichte

Besuche der Ehefrau  
FG Münster  
Urt. v. 28.8.2013 – 12 K 339/10 E **12** 719 Kk

Teilverzicht auf Tantieme als verdeckte Gewinnausschüttung  
FG Hamburg  
Urt. v. 20.11.2013 – 2 K 89/13 **8** 478 Kk

Leasingsonderzahlung als geldwerter Vorteil  
FG Berlin-Brandenburg  
Urt. v. 11.12.2013 – 9 K 9224/10 **3** 168 Kk

Alleingesellschafter einer GmbH: Lohnsteuerpauschalierung  
FG Rheinland-Pfalz  
Urt. v. 27.2.2014 – 6 K 1485/11 **9** 540 Kk

Häusliches Arbeitszimmer einer IT-Beraterin  
FG München  
Urt. v. 10.3.2014 – 8 K 1704/11 **9** 540 Kk

Zulässigkeit einer Umsatztantieme  
FG Berlin-Brandenburg  
Urt. v. 8.4.2014 – 6 K 6216/12 **2** 108 Kk

Verspätete Tantiemenauszahlung als verdeckte Gewinnausschüttung  
FG Köln  
Urt. v. 28.4.2014 – 10 K 564/13 **7** 427 Kk



Rückzahlung von Bestechungsgeldern  
FG Berlin-Brandenburg  
Urt. v. 26.6.2014 – 5 K 3082/12 **8** 478 Kk

Tantieme als verdeckte Gewinnausschüttung  
FG Berlin-Brandenburg  
Urt. v. 4.11.2014 – 6 K 6153/12 **10** 604 Kk

Keine Haftungsanspruchnahme bei verjährter  
Lohnsteuer  
FG München  
Urt. v. 28.11.2014 – 8 K 2038/13 **6** 360 Kk

Angemessenheit einer Pensionszusage  
FG Berlin-Brandenburg  
Urt. v. 2.12.2014 – 6 K 6045/12 **6** 360 Kk

Benzinkosten bei 1%-Regelung  
FG Düsseldorf  
Urt. v. 4.12.2014 – 12 K 1073/14 E **4** 235 Kk,  
**9** 540 Kk

Erfindervergütung als Arbeitslohn  
FG München  
Urt. v. 21.5.2015 – 10 K 2195/12 **10** 604 Kk

Besprochene Kassetten als Fahrtenbuch  
FG Köln  
Urt. v. 18.6.2015 – 10 K 33/15 **11** 667 Kk

Aufwendungen für Schuhe  
FG Münster  
Urt. v. 1.7.2015 – 9 K 3615/14 E **10** 604 Kk

## 12. BMF-Schreiben

Pauschalierung bei Sachzuwendungen nach  
§ 37b EStG  
v. 29.4.2008 – IV C 6 – S 2297-b/14/10001  
**3** 168 Kk

Anwendungsschreiben zur Lohnsteuer-Nachschau  
v. 16.10.2014 – IV C 5 – S 2386/09/10002:001  
**1** 45 Kk

Steuerliches Reisekostenrecht  
v. 24.10.2014 – IV C 5 – S 2353/14/10002  
**1** 45 Kk

Behandlung von unentgeltlichen oder verbilligten  
Mahlzeiten  
v. 16.12.2014 – IV C 5 – S 2334/14/10005  
**3** 168 Kk

Pauschbeträge für Auslandsreisen ab 1.1.2015  
v. 19.12.2014 – IV C 5 – S 2353/08/10006  
**3** 168 Kk

BMF-Schreiben zu Fahrt- und Reisekosten  
v. 23.12.2014 – IV C 6 – S 2145/10/10005  
**3** 168 Kk

Pauschalierung von Einkommensteuer bei  
Sachzuwendungen  
v. 19.5.2015 – IV C 6 – S 2297-b/14/10001  
**7** 427 Kk

Steuerliche Behandlung von Arbeitgeberdarlehen  
v. 19.5.2015 – IV C 5 – S 2334/07/0009  
**7** 427 Kk, **11** 667 Kk

Kürzung der Verpflegungspauschalen bei  
Verpflegung im Flugzeug  
v. 19.5.2015 – IV C 5 – S 2353/15/10002  
**8** 478 Kk

Freibetrag beim Lohnsteuerabzug  
v. 21.5.2015 – IV C 5 – S 2365/15/10001  
**8** 478 Kk

Lohnsteuerbescheinigung ab 2016 und  
Muster Ausdruck  
v. 30.7.2015 – IV C 5 – S 2378/15/10001  
**9** 540 Kk

Beiträge an ausländische Sozialversicherungsträger  
v. 28.8.2015 – IV C 3 – S 2221/09/10013)  
**11** 667 Kk

Dienstreise-Kaskoversicherung und steuerfreier  
Fahrtkostenersatz  
v. 9.9.2015 – IV C 5 – S 2353/11/10003  
**11** 667 Kk

BMF zu Betriebsveranstaltungen  
v. 14.10.2015 – IV C 5 – S 2332/15/10001  
**12** 719 Kk

## Sachregister

### Arbeitnehmerkündigungen

Risiken 5 292

### Arbeitnehmerstatus

Freiberufler in der IT-Branche 10 584

### Arbeitnehmerüberlassung

Fremdpersonal im Betrieb 11 644

Fremdpersonal in Matrixstrukturen 11 646

### Arbeitnehmersvertreter

Veränderungsprojekt 2 98

### Arbeitsbedingungen

Betriebliche Gestaltung 4 236

### Arbeitsplatz

Umgestaltung von Büroräumen 2 88

### Arbeits- und Gesundheitsschutz

Berufskrankheiten-Todesfälle 6 353

Erfassen psychischer Belastung 10 580

Prävention im Lagerbetrieb 10 578

### Arbeitsunfähigkeit

Verhalten 1 16

### Arbeitsvertrag

Probezeit 3 161

### Arbeitszeit

Sabbatical & Co. 12 707

Studie Hochqualifizierte 2 101

Veränderung beginnt im Kopf 7 392

Work-Life-Balance 6 334

### Ausbildung

Duales Studium 8 435

Weiterentwicklungsbedarf 11 632

### Auszubildende

Sonderkündigungsschutz 3 154

### Beendigung des Arbeitsverhältnisses

erstaunliche Kündigungsgründe 9 510

Fristen 9 517

Restrukturierungsphasen 9 507

Sozialverträgliche Maßnahmen 8 476

Verdachtskündigung 8 462; 9 517

### Befristung

Arbeitsrecht im Profifußball 11 649

Missbrauchskontrolle 10 572

### Betriebliche Altersversorgung (bAV)

Aufklärungspflichten 2 109

Direktversicherung 1 46

Entgeltumwandlung 1 46

Entsendungen ins Ausland 3 172

Reform der Lebensversicherung 9 542

Quo vadis 6 364

### Betriebsrat

Beweisverwertungsverbote 3 158

Compliance 5 276

Kommunikation 2 96

Leiharbeitnehmer 3 148

Probezeitkündigung 3 161

Sonderkündigungsschutz 3 154

### Betriebsvereinbarung

Betriebliche Bildungsmaßnahmen 11 640

Beweisverwertungsverbote 3 158

Jeweiligkeitsklauseln 2 92

### Change Management

Flexible Arbeitszeiten 7 392

Restrukturierungsphasen 9 507

Mythen und Schauspiel 10 598

### Checklisten

Arbeitszeugnis erfolgreich erstellen 9 537

Boni und Vergütung von Führungskräften 4 203

Eckpunkte wirksamer Personalstrategien 2 74

Empfehlungen für den mittelständischen

Idealprozess der Entsendung 5 299

Erfolgreiche Einführung einer Lern-community 1 37

Interne Untersuchungen 5 279

Kriterien für die Interessenabwägung 1 26

Kündigungsbedingungen 7 416

Mitteilung an den Betriebsrat bei außerbetrieb-

lichen Bildungsmaßnahmen 11 642

Mitteilung an den Betriebsrat bei betrieblichen

Bildungsmaßnahmen 11 642

Prüfschema für Voraussetzung außerordentlicher

krankheitsbedingter Kündigungen 1 20

Tipps für ein erfolgreiches Active Sourcing 9 527

Überprüfung von Mitarbeitern 10 568

Verdacht der Scheinselbstständigkeit

ausräumen 7 417

Voraussetzungen der Mitbestimmung bei der

Umgestaltung von Büroräumen 2 89

Voraussetzungen der Teilzeit beim Arbeit-

geber 7 407

Wesentliche Voraussetzungen für Homeoffice-

Arbeit 7 396

### Compliance

E-Learning 1 35

Internal Investigations 5 276

### Datenschutz

Bewerbungsprozess 9 530

Big Data im Personalwesen 9 532

Compliance 5 276

Kontrolle von Arbeitnehmern 10 568

Social-Media-Recruiting 5 270

### Demografie

Alter und Arbeit 1 8

Tarifliche Alterssicherung 12 720

### Dienstreisen

Arbeitszeit 2 101

### Dienstwagen

Autotelefon 10 601

Jeweiligkeitsklausel 2 93

### Diskriminierung

Geschlechterquote 6 337

Personalbeschaffung 12 703

### Diversity and Gender

Neue Gesetzgebung 6 337

### E-Learning

Compliance 1 35

Elektronisches Lernen im Konzern 1 38

Mitbestimmung 2 85

Trends in der Personalentwicklung 7 424

Webinare, Blended- und Mikro-Learning 1 35

### Elterzeit und -geld

BEEG 4 226

Sonderkündigungsschutz 3 154

Teilzeit 7 404

Was ändert sich im BEEG? 7 400

### Employer Branding

Identität als Kernelement 6 328

### Entgeltumwandlung

Haftung 1 46

### Entsendungen

– ins Ausland 5 296

### Fachkräftemangel

Arbeit für Flüchtlinge 9 538

### Frauen-Karriere-Index

Diversity-Controlling 5 288

### Führung

Empathie 6 348

Frauenquote 5 288

Fremdpersonal in Matrixstrukturen 11 646

Haftungsrisiken 10 588

HR-Management 12 699

Leitende Angestellte 4 202

Mitarbeitermotivation 6 350

Mitarbeiterqualifizierung 11 656

Personalentwicklung 7 420

Unternehmens-/branchenübergreifende

Kompetenzen 8 469

Verantwortung 4 206

– in virtuellen Teams 12 710

### Gender Pay Gap

Geschlechtsdiskriminierung 1 32

### Generation Z

Personalarbeit 5 264

### Geschäftsführer

Handelsregister 4 223

### Gesundheitsmanagement

Best Practice 6 346

Gefährdungsbeurteilung 10 580

Mehr Leistungsbereitschaft 6 344

### Haftung

Führungskräfte 10 588

Gefährliche Mittagspause? 10 575

### Headhunting

Social-Media-Recruiting 5 270

**HR-Management**

Agile Personalentwicklung 11 636  
 Arbeitszeugnis 9 534  
 Big Data im Personalwesen 9 532  
 Controlling 12 696  
 Die Einstellungsentscheidung 9 528  
 Organisationscoaching 11 654  
 Personalkompetenz dezentralisieren 12 699  
 Veränderungsprozesse 10 598

**HR-Software**

Firmen-Wikis 8 472  
 Wissensmanagement 8 474

**Interim Management**

Freelancer 7 418  
 Verträge 7 416

**Interviews**

Das wahre Potenzial erschließen 12 716  
 Ein Recht auf Arbeit für Flüchtlinge 9 538  
 Ergebnisse des Flüchtlingsgipfels 11 652  
 HR muss flexibler werden 1 40  
 Interim Manager und Freelancer 7 418  
 Vom Wort zum Wert 3 166  
 Wissensaustausch im Unternehmen 8 474

**Konfliktmanagement**

Internationale Arbeitsgruppen 1 42  
 Mitwirkungspflicht 4 216

**Krankheit**

Pflichten 1 16

**Kündigung**

erstaunliche Kündigungsgründe 9 510  
 Grundlagen, Voraussetzungen, Fristen 8 462  
 Krankheit 1 20  
 Krankheit: Voraussetzungen, Anforderungen und Darlegung 1 24  
 – während der Probezeit 3 161  
 Restrukturierungsphasen 9 507  
 Stellvertretung 4 223  
 Sozialverträgliche Maßnahmen 8 476  
 Zweiwochenfrist 9 517

**Matrixstrukturen**

(Inter-)nationale – 4 210

**Minderleistung**

Probezeit 3 161

**Mindestlohn**

Anwendungsbereich 3 136  
 Arbeiten 4.0 9 504  
 Arbeitszeitkonten 3 169  
 Auslandsbezug 3 144  
 Erste Rechtsprechung 11 668  
 Sanktionen 3 140  
 Tarifeinheit 1 14

**Mitbestimmung**

Beweisverwertungsverbote 3 158  
 E-Learning 2 85  
 Krankheitsbedingte Kündigung 1 24  
 Tendenzbetrieb 4 219  
 Umgestaltung von Büroräumen 2 88  
 Veränderungsprojekte 2 98

**Motivation**

Führungskräfte 6 348  
 Materielle Anreize 6 366  
 Mitarbeiter- 6 350

**Muster**

Alternierende Telearbeit, Arbeitsort 7 396  
 Anforderungen Homeoffice 7 397  
 Arbeitszeit 7 398  
 Beendigung Homeoffice-Arbeit 7 399  
 Ermessensvorbehalt bei Bonuszahlungen 6 362  
 Jeweiligkeitsklausel – Dienstwagen 2 94  
 Klausel im Aufhebungsvertrag bzgl. Urlaubsgewährung 7 414  
 Klausel zur Urlaubskürzung für Ruhenszeitraum 7 414  
 Vereinbarung über die Nutzung betrieblicher Kommunikationsmittel 10 603  
 Vertragliche Verschwiegenheitsverpflichtung 4 214  
 Vertragsstrafenregelung bei Geheimhaltungspflichtverstößen 4 215  
 Zugangsrecht 7 397

**Öffentlicher Dienst**

Stufenzuordnung 2 82

**Optimale Personalarbeit**

Am Prozess orientiert 12 713  
 Auf Stufen zum Erfolg 2 104  
 Jenseits von Hierarchien 4 229  
 Stark durch Wandel 8 466  
 Stolz auf Innovation 10 594  
 Vom Sport motiviert 6 356

**Outplacement**

Beratung im Wandel 10 590  
 Personalabbau 8 476  
 Trennungsprozess 4 232

**Performance-Management**

Leistungsverständnis 3 164

**Personalcontrolling**

HR-Strategie 12 696

**Personalentwicklung**

Agile – 11 636  
 Betriebliche Bildungsmaßnahmen 11 640  
 Duales Studium 8 435  
 Führungsnachwuchs 7 420  
 HR-Management 8 469  
 Implementierung von Firmen-Wikis 8 472  
 Mitarbeiterqualifizierung 11 656  
 Mobile- und E-Learning 7 424  
 Organisationscoaching 11 654  
 Outplacement 10 590  
 Potenziale erschließen 12 716  
 Rückzahlungsvereinbarungen 8 459  
 Weiterentwicklungsbedarf 11 632  
 Wissensaustausch im Unternehmen 8 474

**Personalstrategie**

Ältere Beschäftigte erfolgreich unterstützen und einsetzen 1 8  
 Entwicklung und Umsetzung 2 76  
 Zuständigkeiten 2 72

**Personalvertretung**

Betriebliche Bildungsmaßnahmen 11 640

**Pflegezeit**

Arbeitsrechtliche Rahmenbedingungen 7 408  
 Sonderkündigungsschutz 3 154

**Probezeit**

Ziele 3 161

**Prozessoptimierung**

Active Sourcing 9 525  
 Digitalisierung 9 504

**Rechtsprechungsübersichten**

Anklageerhebung bekräftigt Verdachtskündigung 5 275  
 Anrechnung auf den Mindestlohn 3 138  
 Auskunftspflicht bei internen Untersuchungen 5 277  
 BAG zur Annex-Kompetenz 3 159  
 Beweisverwertung 10 570  
 Blinkendes Mobiltelefon 10 603  
 Einkommensberechnung 7 401  
 Fallgruppen zu krankheitsbedingten Beeinträchtigungen 1 25  
 Freizügigkeitsrecht nach Art. 45 AEUV 3 173  
 Haftung nach § 14 AentG 3 139  
 Jeweiligkeitsklauseln 2 92  
 Karenzentschädigung 5 294  
 Kündigung nach Forderung von Mindestlohn 11 669  
 Leistungsprämien bei Mindestlohn 11 669  
 Sozialplanpflichtige Betriebsänderung 2 91  
 Verdachtskündigung 5 273  
 Weihnachts- und Urlaubsgeld bei Mindestlohn 11 668

**Recruiting**

Active Sourcing 9 525  
 Die Einstellungsentscheidung 9 528  
 Personalbeschaffung 12 703  
 Unterstützung durch Software 9 530

**Schwerbehinderte**

Sonderkündigungsschutz 3 154

**Social-Media-Recruiting**

Bewerbersuche 5 270

**Sonderkündigungsschutz**

Überblick 3 154

**Sozialversicherungsrecht**

Gesetzlicher Unfallversicherungsschutz 10 575  
 Grundzüge des Beitragsverfahrens 8 479

**Straftaten**

– am Arbeitsplatz 5 273

**Stufenzuordnung**

Eingruppierung 5 301

**Talentmanagement**

Potenziale erschließen 12 716

**Tarifrecht**

Alterssicherung 12 720  
 Entgeltfortzahlung 7 428  
 Mindestlohn 1 14  
 Tarifwechsel 10 605

**Tatkündigung**

Ermittlungsverfahren 5 273

**Teilzeit**

Rahmenbedingungen 5 290  
 – in Elternzeit 7 404

**TVöD**

Berufserfahrung 5 301

**Urlaubsrecht**

Abgeltungsanspruch 9 514  
 SOKA-Bau 8 479  
 – im Ruhenszeitraum 7 412

## Verfahrensrecht

Überlange Gerichtsverfahren 6 340  
Verdachtskündigung und Fristen 8 462; 9 517  
Zweiwochenfrist 9 517

## Vergütung

Betriebliche Altersversorgung 9 542  
Bonusvereinbarungen 6 361  
Erste Rechtsprechung zum MiLoG 11 668  
Materielle Anreize 6 366  
Urlaub, Feiertag, Krankheit, Lebendorgan-  
spende 7 428  
Urlaubsabgeltungsanspruch 9 514  
Tarifwechsel 10 605

## Verschwiegenheitsklauseln

Geheimhaltung 4 213

## Vertragsgestaltung

Arbeitsrecht im Profifußball 11 649  
Bonusvereinbarungen 6 361  
Homeoffice-Vereinbarungen 7 396  
Rückzahlungsvereinbarungen 8 459  
Urlaub im Ruhezeitraum 7 412  
Verträge mit Interim Managern 7 416

## Work-Life-Balance

Arbeiten von zu Hause 7 396  
Das neue Elterngeld Plus 7 400  
Digitalisierung der Arbeitswelt 6 334  
Pflege naher Angehöriger 7 408

## Zeitarbeit

Freiberufler in der IT-Branche 10 584  
Fremdpersonal im Betrieb 11 644  
Fremdpersonal in Matrixstrukturen 11 646  
Konzernprivileg 1 28  
Schwellenwerte 3 148

## Zeitwertkonten

Sabbatical & Co. 12 707

## Zeugnis

Ein unterschätztes Stiefkind 9 543

## Zuwanderung

Interview: Ergebnisse des Flüchtlingsgipfels 11 652  
Recht auf Arbeit für Flüchtlinge 9 538